



Компанії 22 листопада 2023 15:15

20 найбільших харчових компаній України. Виробники продуктів і напоїв збільшили виторг попри війну (іноземці страждають, але продовжують працювати в РФ)



Микола Маранчак
Forbes





20 найбільших компаній харчової промисловості і виробництва напоїв. Фото колаж Анастасія Левицька

f Експорт алкогольних напоїв та продуктів харчування приніс Україні \$2,4 млрд минулого року. На харчову промисловість і напої припадає 4% українського експорту. Продукція Roshen, Global Spirits і Bayadera добре відома в багатьох країнах. Проте в рейтингу Forbes «[200 лідерів української економіки](#)» високі заробітки й у міжнародних гравців. При цьому чотири з них – у списку НАЗК спонсорів тероризму. А ще в рейтингу – виробники молочних продуктів, майонезів і м'ясних виробів. Що це за компанії та кому вони приносять прибутки?

in

ti

tw



Експорт алкогольних напоїв з України 2022 року впав більш ніж на третину, проте великі компанії, як-от Global Spirits та Bayadera, навпаки, наростили його та відкрили нові ринки збуту.



На руку виробникам зіграла **популярність України в світі**, каже засновник Global Spirits Євген Черняк. Його холдинг торік зріс тільки в США на 21%, а в Bayadera загальний експортний виторг від вина та горілки підвищився на 1,4%. «Нам вдалося втримати експорт», – казав ЕП СЕО Bayadera Анатолій Корчинський. Продажі становили 200 млн грн – компанія друга серед експортерів горілки України з часткою 23%. Bayadera відкрила нових дистриб'юторів у Польщі, Німеччині, Ісландії, Швеції, Італії та Канаді.



Загальні продажі алкоголю у 2022 році, за даними Bayadera, впали на 36%. Найбільше постраждала категорія тихого та ігристого вина (на 53%), тоді як продажі горілки впали на 28%. «Вплинуло те, що багато жінок виїхали з України під час війни, а вони традиційно є більшими споживачами вина, ніж чоловіки», – каже Корчинський.

Внаслідок воєнних дій постраждали або зачинилися близько 20% підприємств кондитерської галузі, каже керівниця аналітичного відділу Pro-Consulting Юлія Шкурко. Найбільша кондитерська компанія країни Roshen на початку 2022 року зупинила роботу заводів у Борисполі й Києві та скоротила виробництво на фабриках у Вінниці й Кременчуці.



Сумарно компанія зменшила обсяги виробництва на 10-12%, але це не спричинило дефіциту продукції на ринку. У відсотковому співвідношенні через міграцію населення та зниження купівельної спроможності обсяги споживання теж скоротилися, каже Шкурко.



Майже рік знадобився світовим FMCG-компаніям, щоб розморозити зупинені через повномасштабне російське вторгнення проєкти в Україні. Навесні 2022-го PepsiCo, Mondelēz і Carlsberg відновили випуск продукції, а Nestlé запустила будівництво нового виробничого комплексу.



У травні Nestlé повернула на полиці супермаркетів локшину швидкого приготування «Мівіна» – харківська фабрика припинила працювати в перші дні війни. До війни «Мівіна» займала частку на українському ринку у 52%, а у 2022 році – лише 19%, каже гендиректор Pro-Consulting Олександр Соколов. За цей час на ринку лідеркою стала «Маревен Фуд».

20 найбільших компаній харчової промисловості й виробництва напоїв



1. Roshen





Власники: родина [Петра Порошенка](#) F 12, В'ячеслав Москалевський



CEO: В'ячеслав Москалевський



Виторг: 21-24 млрд грн



Прибуток: н/д



Динаміка виторгу: н/д

Кількість працівників: 11 500

Кондитерська корпорація Roshen об'єднує в Україні чотири фабрики, молочний завод і бісквітний комплекс. Ще дві фабрики знаходяться за кордоном – в Угорщині й Литві. Вироби компанії представлені як у [найбільших мережах магазинів по всій країні](#), так і у власній мережі. Станом на листопад 2023 року, Roshen складається з 91 магазину, 39 із яких знаходяться в Києві.

Roshen [посідає](#) 28-ме місце з обсягом продажів \$800 млн у рейтингу Candy Industry 100 найприбутковіших кондитерських компаній 2023. Понад рік [Roshen не співпрацює](#) з мережею [Auchan](#) через те, що та залишається на російському ринку, розповів Forbes у серпні В'ячеслав Москалевський. До повномасштабного вторгнення Roshen виробляла понад 320 найменувань кондитерських виробів. Загальний обсяг виробництва продукції сягав близько 300 000 т на рік.



2. Nestlé



Власник: Nestlé S.A.



СЕО (в Україні та Південно-Східній Європі): Алессандро Дзанеллі



Виторг: 12 млрд грн



Збиток: 1,5 млрд грн

Динаміка виторгу: +10%

Кількість працівників: 5500

У першому півріччі 2023-го Nestlé інвестувала у свої три фабрики в Україні близько 200 млн грн. У травні компанія розпочала будівництво на Волині. У новий проєкт із розширення виробництва вермішелі буде інвестовано близько \$45 млн.

Попри інвестиції в Україну, Nestlé продовжує працювати в РФ. 2 листопада НАЗК внесло швейцарську корпорацію [до переліку міжнародних спонсорів війни](#). У компанії [заявляли](#) про призупинення експорту та імпорту до Росії, за винятком товарів першої необхідності. Проте поліції російських магазинів досі переповнені їхньою продукцією, [заявляють](#) у НАЗК. У 2022 році Nestle імпортувала до РФ напівфабрикатів та сировини на \$374 млн, а за дев'ять місяців 2023-го - на \$271 млн.

f

◀

Twitter icon

in

Сообщество



Завод Carlsberg Фото Getty Images

Власник: Carlsberg Group

CEO: Олег Хайдакін

Виторг: 9 млрд грн



Прибуток: 1,5 млрд грн



Динаміка виторгу: +8%



Кількість працівників: 1300



Данські пивовари володіють в Україні трьома заводами – у Києві, Запоріжжі та Львові. Зупинка через повномасштабне вторгнення і тимчасові обмеження на продаж алкоголю негативно вплинула на асортимент виробника. «Перед війною у нас було близько 160 SKU, на її початку ми змушені були скоротити їх кількість до 40», – розповіла Forbes у травні 2023 року [директорка з комунікацій Carlsberg Ukraine Юлія Стельмах](#).



Інвестиції, виробництво, продаж товарів і рекламу в країні-агресорці [Carlsberg Group припинила 28 березня 2022 року](#). Тоді ж анонсувала продаж російського бренду «Балтика», який керував заводами у восьми містах РФ.

У липні 2023-го [Росія націоналізувала компанію «Балтика»](#), після чого Carlsberg остаточно [розірвала](#) зв'язки з російським бізнесом.

f

4. «Оболонь»



Олександр Слободян *Foto fc.obolon.ua*

Власник: Олександр Слободян F 100

CEO: Ігор Булах

Виторг: 8,7 млрд грн



Прибуток: 1,2 млрд грн



Динаміка виторгу: +47%



Кількість працівників: 2055



Корпорація «Оболонь» працює одразу в чотирьох сегментах ринку напоїв: пиво, слабоалкогольні й безалкогольні напої, та вода. Бізнес «Оболоні» включає дев'ять виробничих підприємств у центральних і західних регіонах України, та мережу пивних магазинів «О Маркет».



Співпрацю з РФ та будь-якими компаніями на її території **«Оболонь» припинила в березні 2022 року**. Використання на території РФ ії українських торгових марок суперечить принципам компанії та громадянської позиції, **йшлося в заявлі** компанії.

f

5. «Кока-Кола Беверіджиз Україна»

◀

🐦

in

⌚



Завод Coca Cola

Власник: Coca-Cola HBC

CEO: Аднан Топіч



Виторг: 8,4 млрд грн



Прибуток: 43 млн грн



Динаміка виторгу: -9%



До вторгнення на українському заводі «Кока-кола Беверіджис» під Броварами розливали 40 видів безалкогольних напоїв: газовані, воду, соки, холодний чай і енергетики. У березні 2022 року російські окупанти обстріляли та частково зруйнували завод. Відновили роботу вцілілої частини за два місяці.



«Ми не можемо задовольнити частину потреб, більше ніж на половину скоротили відвантаження», – **розповідав Forbes у травні 2022-го** директор з корпоративних зв'язків і сталого розвитку «Кока-кола Беверіджис» Андрій Бублик. Щоб уникнути дефіциту, компанія імпортувала Coca-Cola з Чехії та Польщі. На ринку РФ компанія призупинила діяльність у березні 2022 року, **повідомляло** CNBC.

6. Global Spirits



Власник: Євген Черняк



CEO: Євген Черняк



Виторг: 7,8 млрд грн



Прибуток: 700 млн грн



Динаміка виторгу: +27%



Кількість працівників: 3088

Алкогольний холдинг Global Spirits створено у 2008 році шляхом об'єднання дистрибуторського та виробничого алкогольного бізнесу Євгена Черняка. Наразі до холдингу входять дистрибуційна компанія «ГДК» і п'ять заводів в Україні, США й Мексиці. Через повномасштабну війну Global Spirits запустила дублюючі виробництва у Львові та Тбілісі. Портфель холдингу включає горілчані, коньячні й винні бренди (зокрема, такі як «Хортиця», «Мороша», «Шустов»).

У липні Слідчий комітет РФ [оголосив власника Global Spirits у розшук](#). Черняка звинуватили в тому, що він у змові з іншими співробітниками холдингу в лютому-квітні 2022-го перерахував українським військовим 500 млн рублів (близько \$5,5 млн – Forbes) «для здійснення терористичної діяльності на території Російської Федерації». До 24 лютого 2022 року продукцію Global Spirits виробляли в РФ за ліцензійними угодами, у тому числі на заводах «Русский север» та «Родник К», але потім їх [відкликали](#).



7. «Радехівський цукор»



Власники: Володимир Матковський, Pfeifer & Langen International B.V.



CEO: Віталій Сікорський



Виторг: 7 млрд грн



Прибуток: 1,2 млрд грн

Динаміка виторгу: +72%

Кількість працівників: 496

«Радехівський цукор» – один із найбільших виробників цукру з потужностями на Львівщині та Тернопільщині. У жовтні АМКУ повідомив про розгляд заяви «Радехівського цукру» про придбання Гнідавського цукрового заводу в Луцьку. Це підприємство працює з 1958 року, а з 2003-го випускає продукцію під брендом «Солодко».

«Радехівський цукор» входить до групи компаній Pfeifer & Langen Investments, яка, крім українських активів, володіє також п'ятьма цукровими заводами в Німеччині, частками в підприємствах у Польщі, Румунії, Італії, Угорщині, Словенії та Чехії.



8. «Молочний альянс»



Власник: Олександр Деркач



СЕО: Сергій Каліберов



Виторг: 6,7 млрд грн



Збиток: 196 млн грн

Динаміка виторгу: +3%

Кількість працівників: 2600

До складу «Молочного альянсу» входять п'ять підприємств із виробництва сирів та молочної продукції. За час війни компанія майже не зупиняла виробництво. «Були дні, коли ми приймали на 100 т молока в день більше, ніж до початку бойових дій», – розповідав Forbes у березні 2022-го **голова наглядової ради компанії Сергій Вовченко**.

За 2022 рік компанія виготовила 47 700 т молока, 11 141 т сиру, 3350 т вершкового масла під брендами «Пирятин», «Славія», «Яготинське», «Яготинське для дітей», «Златокрай» та «Молочний альянс». Загальний товарообіг компанії склав 6,7 млрд грн минулого року.

9. PepsiCo



Власник: PepsiCo



СЕО: Олександр Кисельов



Виторг: 6–7 млрд грн*



Прибуток: н/д



Динаміка виторгу: н/д

Кількість працівників: 2800

PepsiCo в Україні володіє двома комплексами виробництва снеків та напоїв у Миколаївській області (соки «Сандора», «Садочок», чіпси Lay's, Cheetos тощо), і молокопереробним заводом у Київській області («Агуня», «Марійка», «Слов'яночка»).

Потужності компанії потрапили під російську окупацію і були пошкоджені. Лише в березні 2023 року вдалося відновити виробництво напоїв у Миколаївській області, **розвідала Forbes керівниця відділу корпоративних комунікацій PepsiCo в Україні Аліна Матківська.**

Але на цьому біди компанії не скінчилися. Під час ракетної атаки 21 вересня **росіяни зруйнували завод** у місті Вишневе на Київщині. Цей виробничий майданчик був основним для PepsiCo після російського повномасштабного вторгнення.



Того ж місяці НАЗК внесло PepsiCo до **переліку міжнародних спонсорів війни**.



Причина - робота в РФ. PepsiCo **збільшила свої доходи у Росії** у перший рік повномасштабного вторгнення.



10. «Інтерстарч»



Завод «Інтерстарч» *Foto interstarch.com.ua*



Власник: родина Петра Порошенка



СЕО: Олександр Вдовиченко



Виторг: 6,6 млрд грн



Прибуток: 529 млн грн



Динаміка виторгу: +6%

Кількість працівників: 142

Більш ніж 50 років компанія «Інтерстарч» виробляє продукцію, отриману шляхом переробки кукурудзи та пшениці. Річний обсяг переробки складає понад 600 000 т. В останні роки компанія «Інтерстарч» контролює близько 80% ринку переробки кукурудзи в патоку та глюкозні сиропи, [йдеться в звіті Pro-Consulting](#).

Попри війну, чистий дохід компанії зріс на 400 млн грн минулого року. На руку «Інтерстарч» зіграла дешевизна сировини: ціни на кукурудзу в Україні рекордно впали через затоварення та обмежений експорт.

Минулого року «Інтерстарч» виграла суд в Антимонопольного комітету (АМКУ), який звинуватив їх у зловживанні монопольним становищем у 2018-2020 роках. АМКУ оскаржив рішення в апеляції. Сума штрафу склала 619 000 грн, йшлося в рішенні комітету.

11. Bayadera



Власник: Святослав Нечитайло **F 53**, Наталія Бондарєва



CEO: Анатолій Корчинський



Виторг: 5,4 млрд грн



Прибуток: 194 млн грн



Динаміка виторгу: -7%

Кількість працівників: 3500

Український алкогольний холдинг Bayadera Group займає близько 30% вітчизняного ринку алкоголю. У структурі компанії три виробничих підприємства – Національна горілчана компанія, виноробня Koblevo і Миколаївський коньячний завод. З 2019 року розвиває мережу складів-магазинів Wine Wine, яка об'єднує чотири точки продажів у Києві.

Компанія випускає продукцію під ТМ «Хлібний дар», «Козацька рада», «Перша гільдія», «Воздух», «Коблево», Marengo та інші. Продукцію Bayadera Group експортують до 33 країн. Також компанія займається імпортом – у її портфелі бренди Diageo, Moët Hennessy, Rémy Cointreau, Jägermeister. Серед активів співзасновника Bayadera Group Святослава Нечитайла також мережа продуктових магазинів «ЕКО маркет».



12. «Щедро»



Власник: Анатолій Мартинов



CEO: Максим Щербина



Виторг: 4,9 млрд грн



Прибуток: 282 млн грн

Динаміка виторгу: +14%

Кількість працівників: 1486

Після заснування в 1996 році компанія «Щедро» займалася дистрибуцією олійно-жирових продуктів. Зараз «Щедро» випускає понад 100 позицій кетчупів, соусів, майонезів, гірчиць та маргаринів. Продукція компанії виготовляється на Львівському та Запорізькому жиркомбінатах.

Компанія експортує продукцію до ЄС, ОАЕ, США та Канади. Виторг «Щедро» минулого року склав 4,9 млрд грн.



13. «Віктор і К» («Королівський смак»)



Власник: Віктор Король



CEO: Віктор Король



Виторг: 4,6 млрд грн



Прибуток: 577 млн грн

Динаміка виторгу: -2%

Кількість працівників: 1350

Кіровоградське підприємство «Віктор і К» спеціалізується на виробництві соняшникової олії, майонезу та інших харчових продуктів під брендом «Королівський смак». Компанія об'єднує два олійних завод та кілька підприємств із виробництва майонезу і томатних продуктів. Потужності дають можливість виробляти 700 т олії за добу.

У червні 2023 року компанія запустила завод із переробки ріпаку потужністю 300 000 т на рік. Також до групи приєднався завод залізобетонних виробів «Дніпроенергобудпром». «Віктор і К» експортує продукцію у 80 країн світу.



14. «Фаворит Плюс»



Геннадій Буткевич Фото Колаж Анна Наконечна

Власник: Геннадій Буткевич F 15, Євген Єрмаков F 18

СЕО: Едуард Бурчак

Виторг: 4,5 млрд грн

Прибуток: 125 млн грн



Динаміка виторгу: +4%



Кількість працівників: 1675



М'ясна фабрика «Фаворит Плюс» почала діяльність 2011 року. За 10 років зайняла 21% ринку м'ясоковбасних виробів України. До вторгнення асортимент фабрики складав більше 220 найменувань м'ясопродуктів під трьома брендами: ТМ «Добров», ТМ «М'ясна лавка», ТМ «Ковбасний ряд».



Компанія належить співзасновникам мережі магазинів «АТБ» Геннадію Буткевичу та Євгену Єрмакову, для якої виготовляє м'ясні вироби власних торгових марок.

15. Universal Fish Company

Власник: Олег Лущик

CEO: Євген Лисяк

Виторг: 4,4 млрд грн

Збиток: -174 млн грн



Динаміка виторгу: -27%



Кількість працівників: 808



Заснована в Куп'янську Харківської області, компанія Universal Fish Company (UFC) з 1996 року займалася імпортом і переробкою риби. 2009-го UFC створює бренд Norven та запускає франчайзингову торговельну мережі Don Mare. З 2017 року потужності UFC знаходяться в с. Щасливе Київської області. Зараз компанія експортує рибу в 20 країн світу на п'яти континентах.



2023 року Universal Fish Company запустила в роботу складські потужності у с. Велика Димерка Броварського району.

16. «Ніжинський жиркомбінат»

Власник: Михайло Гончаренко

СЕО: Євген Васильченко

Виторг: 4,4 млрд грн

Прибуток: 608 млн грн

Динаміка виторгу: +310%

Кількість працівників: 245



«Ніжинський жиркомбінат» – підприємство з повним циклом переробки олійної сировини. Завод заснований 1896 року. До повномасштабного вторгнення переробляв близько 30 000 т насіння соняшнику на місяць. Потужність виробництва заводу складає 140 000 т олії, 120 000 т кормового шроту та 20 000 т паливної пелети з соняшникового лушпиння на рік.



17. «Люстдорф»



Власники: Лариса Остапенко, Олег Васильєв

CEO: Олександр Самохвалов

Виторг: 4,1 млрд грн

Прибуток: 182 млн грн

Динаміка виторгу: -3%

Кількість працівників: 1497

«Люстдорф» – один із найбільших виробників молочної продукції в Україні. Компанія виготовляє понад 100 найменувань продукції («Селянське», «На здоров'я», «Бур'онка», «Смачно шеф»). «Люстдорф» постачає продукцію до більше ніж 25 країн

світу.



До складу підприємства входять потужності площею 32 000 кв. м у Вінницькій області, станція очисних споруд площею 7300 кв. м та регіональні відділення прямої дистрибуції в 10 містах України. Виробництво «Люстдорфу» здатно переробити 450 т молока за добу.



18. Mondelez Україна





Власник: Mondelēz International



СЕО: Андрій Самусенко



Виторг: 4,1 млрд грн



Динаміка виторгу: -52%



Кількість працівників: близько 1000

«Монделіс Україна» – частина транснаціонального гіганта Mondelēz International. Це третій за величиною у світі виробник кондитерських виробів, два зі 150 заводів якого розташовані в Україні. Продукція компанії «Монделіс», за її оцінкою, до великої війни займала 26,5% українського ринку печива і 31% – плиткового шоколаду. Шоколадки Milka й «Корона», печиво Oreo і Tuc, бісквіти «Барні» й чіпси «Люкс» експортуються з України до 50 країн. Поставки за кордон приносять більше половини доходів.

Обидва українські виробництва Mondelez на Київщині та Сумщині [постраждали](#) [через ворожі обстріли](#). У першому кварталі 2022 року компанія оцінила свої втрати та додаткові витрати у \$145 млн. Частину виробництв уже відновила. З травня 2023-го Mondelez знаходиться в переліку міжнародних спонсорів війни НАЗК.



19. «Альбакор»



Власник: Євген Бренгач



CEO: Сергій Кардаш



Виторг: 3,7 млрд грн



Прибуток: 25 млн грн

Динаміка виторгу: -7%

Кількість працівників: 586

Klion Group (ТОВ «Альбакор») – один із найбільших українських імпортерів риби й морепродуктів в Україні, заснований 2005 року в Запоріжжі. Компанія випускає понад 200 найменувань продукції в п'яти виробничих цехах, потужність яких дає змогу виробляти до 2500 т готової продукції на місяць.

Площа складських приміщень Klion Group складає 15 000 кв. м, що дає можливість зберігати 12 000 т продукції. З 2016 року має представництво в Грузії.



20. «Комо»



Власники: Роман Єремеєв, Софія Єремеєва, Світлана Івахів



CEO: Микола Вакульчук



Прибуток: 65 млн грн



Динаміка виторгу: +45%

Кількість працівників: 183

Сири бренду «Комо» виробляються на заводі «Дубномолоко», розташованому у Рівненській області. Щороку завод виготовляє понад 15 млн кг твердих сирів і 4 млн кг плавлених сирів. Компанія належить дітям **покійного депутата Ігоря Єремеєва** та колишній дружині нардепа Степана Івахіва – Світлані.

Місце	Компанія	Власник	CEO	Виторг 2022	Прибуток 2022	Динаміка виторгу
1	Roshen	Петро Порошенко, В'ячеслав Москалевський	В'ячеслав Москалевський	21-24 млрд грн*	н/д	н/д
2	Nestlé	Nestlé S.A.	Алессандро Дзанеллі	12 млрд грн	-1,5 млрд грн	+10%
3	Carlsberg	Carlsberg Group	Олег Хайдакін	9 млрд грн	1,5 млрд грн	+8%
4	Оболонь	Олександр Слободян	Ігор Булах	8,7 млрд грн	1,2 млрд грн	+47%
5	Кока-Кола Беверіджиз Україна	Coca-Cola HBC	Аднан Топіч	8,4 млрд грн	43 млн грн	-9%

6	Global Spirits	Євген Черняк	Євген Черняк	7,8 млрд грн	700 млн грн	+27%
7	«Радехівський цукор»	Володимир Матковський, Pfeifer & Langen International B.V.	Віталій Сікорський	7 млрд грн	1,2 млрд грн	+72%
8	«Молочний альянс»	Олександр Деркач	Сергій Каліберов	6,7 млрд грн	-196 млн грн	+3%
9	PepsiCo	PepsiCo	Олександр Кисельов	6-7 млрд грн*	н/д	н/д
10	«Інтерстарч»	Петро Порошенко	Олександр Вдовиченко	6,6 млрд грн	529 млн грн	+6%
11	Bayadera Group	Святослав Нечитайлло, Наталія Бондарєва	Анатолій Корчинський	5,4 млрд грн	194 млн грн	-7%
12	«Щедро»	Анатолій Мартинов	Максим Щербина	4,9 млрд грн	282 млн грн	+14%

13	«Віктор і К» («Королівський Смак»)	Віктор Король	Віктор Король	4,6 млрд грн	577 млн грн	-2%
14	«Фаворит Плюс»	Геннадій Буткевич, Євген Єрмаков	Едуард Бурчак	4,5 млрд грн	125 млн грн	+4%
15	Universal Fish Company	Олег Лущик	Євген Лисяк	4,4 млрд грн	-174 млн грн	-27%
16	Ніжинський жиркомбінат	Михайло Гончаренко	Євген Васильченко	4,4 млрд грн	608 млн грн	↑ у 3,1 раза
17	«Люстдорф»	Лариса Остапенко, Олег Васильєв	Олександр Самохвалов	4,1 млрд грн	182 млн грн	-3%
18	Mondelez Україна	Mondelēz International	Андрій Самусенко	4,1 млрд грн	- 305 млн грн	-52%
19	«Альбакор»	Євген Бренгач	Сергій Кардаш	3,7 млрд грн	25 млн грн	-7%

20 КОМО

Роман Єремеєв, Софія
Єремеєва, Світлана
Івахів
Микола Вакульчук

3,6 млрд
грн
65 млн
грн
+45%

Матеріали по темі

Рейтинги 08 листопада 2023

200 лідерів української економіки



Компанії 16 листопада 2023

Стабільний АТБ, стрімка «Аврора», проблемний Eldorado. 25 найбільших ритейл-компаній України (сумарний виторг – понад 530 млрд грн)



Компанії 20 листопада 2023

20 найбільших компаній в українському АПК. Місія – зрости, попри війну.
Кому це вдалось

